



## EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN PROGRAMA DE ADQUISICIONES PROYECTADO 2023

### Nombre de la Unidad / Unidad Programática:

Dirección de Centros Especializados UP2944 La unidad está integrada por el despacho y tres centros especializados: Centro Nacional de Imágenes Médicas (UP 2805), Banco Nacional de Sangre (UP 8301) y Laboratorio de Genética Humana Molecular (UP 2804) que realizan trámites bajo la nomenclatura de la unidad.

### Datos Generales:

Cantidad de servicios atender: 15 entre los tres centros especializados y el despacho de Dirección.

Cantidad de Concursos Por Tipo de Procedimiento:

Licitación reducida: 18 (7 Centro Nacional de Imágenes Médicas, 7 Laboratorio de Genética Humana Molecular, 2 Banco Nacional de Sangre y 2 Dirección de Centros Especializados en apoyo a despacho de Gerencia Médica)

Licitación Menor: 1 (Centro Nacional de Imágenes Médicas)

Licitación Mayor: 1 (Centro Nacional de Imágenes Médicas- Dirección de Centros Especializados)

Procedimiento por excepción: 1 (servicios de capacitación Laboratorio de Genética Humana Molecular)

Procedimiento especial de urgencia: 1 (servicios de adquisición de imágenes por resonancia magnética, Centro Nacional de Imágenes Médicas)

Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan): 16 contrataciones adjudicadas en firme, 2 infructuosas, 1 se deja sin efecto y 3 en proceso de selección.

### Evaluación del Plan Anual de Compras:

- Análisis del cumplimiento de las metas en cuanto adquisiciones (porcentaje de cumplimiento mediante los controles previamente establecidos por la unidad programática)

Esta Dirección estima que los resultados son adecuados, ya que se atendió en tiempo y forma el requerimiento de bienes y servicios de los centros, superando cambios esenciales como la nueva Ley General de Contratación Pública y ajustes de recurso humano en algunas unidades, además reforzando la metodología de trabajo conjunto, mejorando los plazos de ejecución y control de los procesos.

También es importante recalcar que durante este año, se desarrolló el proceso de implementación de las prórrogas facultativas previstas en el pliego de condiciones, para las contrataciones desarrolladas el año anterior.

Bajo ese entendido el Programa de Adquisiciones (incluyendo las modificaciones justificadas) contiene 171 líneas de las cuales se desprendió un total aproximado de 65 compras programadas.

De estas se realizaron 22 procedimientos en términos generales, sin embargo es importante destacar que una cantidad importante de requerimientos pudieron ser subsanados por medio de la utilización de convenios marco y compras conjuntas. Adicionalmente, en otros casos no se desarrolló la contratación debido a que desde el punto de vista logístico y estratégico, cada centro tomó la determinación de ejecutar el trámite en otro período o no le fue factible culminar con las fases de planificación y aprobación previas. Finalmente, se presentaron situaciones en que la Administración pudo resolver sus requerimientos mediante traslados de activos de otras unidades o bajo la figura de compras con fondos de caja chica.

- Medición de la contribución entre las metas alcanzadas y los objetivos estratégicos.

Estos corresponden a el uso de indicadores propios que tengan la unidad para control y seguimiento del Plan Anual de Compras.

Estos son algunos ejemplos los cuales pueden ser de utilidad:

Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Compras	(Compras ejecutadas 22 /Compras programadas 65) * 100 34%
Modificaciones al Plan Anual de Compras	(Cantidad de modificaciones al Plan de Compras solicitadas y aprobadas (4) /Cantidad de modificaciones recibidas (4)) * 100 100%

Por otra parte, también se presentan los indicadores de gestión de contratación administrativa para el año 2023:

Procedimiento efectivos (adjudicados / tramitados): 73%

Procedimientos desiertos : 0%

Procedimiento infructuosos: (infructuosos / tramitados): 0.09%

Partidas efectivas (Partidas adjudicadas / Número de partidas tramitadas): 77%

Incorporación de resolución administrativa para prórroga al plazo adjudicación: 100%

Nivel de efectividad de la adjudicación (Cantidad de recursos de revocatoria aprobados/total de adjudicaciones): 0%

- Compras realizadas de acuerdo al plan.

No. de licitación	Tipo	Objeto	Estado
2023LE-000001-0001102944	Licitación Menor	Servicios de resonancia magnética para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme
2023LD-000001-0001102944	Licitación Reducida	Desinstalación, suministro e instalación de equipo electromecánico con su mantenimiento preventivo para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme
2023LD-000002-0001102944	Licitación Reducida	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de analizadores genéticos y termocicladores del Laboratorio de Genética Humana Molecular	Infructuoso
2023LD-000003-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de Helio para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme
2023LD-000004-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de Equipo Médico para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme (1 de 3 partida infructuosa)
2023LD-000005-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de Electromecánico para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme (2 de 6 partida infructuosa)
2023PX-000001-0001102944	Excepción	Capacitaciones sobre la norma ISO-17025 para los funcionarios del Laboratorio Genética Humana Molecular	Adjudicada en firme (4 part)

2023LD-000006-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de Kits descartables para recolección de plaquetas Banco Nacional de Sangre	Adjudicada en firme
2023LD-000007-0001102944	Licitación Reducida	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de analizadores genéticos y termocicladores del Laboratorio de Genética Humana Molecular	Adjudicada en firme (3 part)
2023LD-000008-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de bobinas, sensor y pad Centro Nacional de Imágenes Médicas	Sin efecto
2023LD-000009-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de computadoras portátiles y accesorios Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme (1 part en 3 líneas)
2023LD-000010-0001102944	Licitación Reducida	Servicios de capacitación para Gerencia Médica	Adjudicada en firme (4 part)
2023LD-000011-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de insumos de toma de muestra Laboratorio de Genética Humana Molecular	Infructuoso
2023LD-000012-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de etiquetas indicadoras de irradiación Banco Nacional de Sangre	Adjudicada en firme
2023LD-000013-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de bobinas, sensor y pad Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme (1 part con 5 líneas)
2023LD-000014-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de insumos plásticos Laboratorio de Genética Humana Molecular	Adjudicada en firme (5 part)
2023LD-000015-0001102944	Licitación Reducida	Servicio de sala y alimentación Dirección Desarrollo Servicios de Salud	Adjudicada en firme
2023LD-000016-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de congeladores verticales con mantenimiento Laboratorio de Genética Humana Molecular	Adjudicada en firme
2023LD-000017-0001102944	Licitación Reducida	Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de aires acondicionados Laboratorio de Genética Humana Molecular	En proceso
2023LD-000018-0001102944	Licitación Reducida	Adquisición de insumos de toma de muestra Laboratorio de Genética Humana Molecular	En proceso
2023LY-000001-0001102944	Licitación Mayor	Adquisición de kits de jeringas para inyector de medios de contraste Centro Nacional de Imágenes Médicas	En proceso

2023XE-000001-0001102944	Procedimiento especial por urgencia	Servicios de resonancia magnética para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme (1 partida 2 líneas)
--------------------------	-------------------------------------	---	--

- Compras no realizadas de acuerdo con el plan.

Considerando el programa inicial, en total no se realizaron aproximadamente 43 contrataciones, sin embargo esto no puede abordarse como un elemento originado desde la propia unidad, ya que se debe a limitaciones al momento de construir los requisitos previos en los centros (órganos técnicos) y a que las necesidades pudieron ser atendidas de forma alterna (apoyo de otras unidades o ajustes en los procesos), así como cambios en la priorización de las unidades usuarias, en las cuales por factores como el tiempo, presupuesto o situaciones emergentes, se tomó la determinación de no realizar el trámite o este dejó de ser necesario.

Otro aspecto por analizar es que los centros priorizaron adecuadamente los objetos contractuales de mayor impacto e inversión, por lo que lograron gestionarse los esenciales para la operativa y continuidad de los servicios.

A continuación, se presenta un resumen de las contrataciones no desarrolladas y la forma en que se atendieron algunas de estas necesidades:

#### Centro Nacional de Imágenes Médicas:

- Evaporador y condensador de aire acondicionado de precisión: Se excluyen del PAP. Este concurso se modificó, esto debido a que los equipos de precisión tienen un tiempo de entrega de 35 semanas y el fallo sin poder reparar de la unidad del MRI 2, se decidió modificar a equipos de confort con un menor tiempo de entrega.
- Mantenimiento preventivo por garantía de monitor signos vitales por 2 años: No será necesario porque se adquirirá un monitor nuevo que incluye el mantenimiento por garantía.
- Inyector de medios de contraste: Serán en calidad de préstamo con la compra de los kits jeringas.
- Mantenimiento preventivo por garantía de inyector de medios de contraste por 2 años y suministro de kit de jeringas (entrega única): La compra no se realiza porque se adquirirá el insumo y los equipos en calidad de préstamo.
- Adquisición de UPS de 1 KVA: Los requisitos previos fueron presentados a contratación local, pero no fueron revisados debido a que se da prioridad a otras compras de mayor impacto al paciente.
- Adquisición de UPS de 8 KVA: Se estuvo a la espera de los recursos presupuestarios.
- Adquisición de aire acondicionado (condensadora y evaporadora (24kBTU): No se presentaron los requisitos previos por parte del servicio.

#### Laboratorio de Genética Humana Molecular

Para el caso de mantenimientos y compra de equipos se requería el apoyo de las áreas de ingeniería mecánica y electromedicina, dado que el Laboratorio ni Centros Especializados cuenta con dichos profesionales se acudió a la figura de tiempo extraordinario, en donde no se obtuvieron los resultados deseados, puesto que el lapso de entrega de entregables resultó muy alto, con muchas correcciones por falta de actualización en las nuevas normativas vigentes por parte de los ingenieros.

Otra razón fue que el arrendamiento que se pretendía realizar, el representante del edificio después de la propuesta de readecuación de las instalaciones decidió retirarse del proyecto por lo oneroso que sería su inversión inicial, razón por la cual se dejó sin efecto la contratación de arrendamiento, compra de mobiliario, remodelación del SARIS y servicio de carga y transporte. Por otro lado, otras contrataciones por su baja cuantía se realizaron por medio de vale de caja chica.

#### Banco Nacional de Sangre

Se mostró un bajo volumen de compras dado que en varios objetos el presupuesto fue suministrado de forma tardía o en objetos de mantenimiento como la reparación del techo fue difícil la construcción de documentos técnicos se dilató al no contar con recurso profesional propio. También se presentaron cambios importantes del recurso humano encargado, lo que generó un período de transición importante. Finalmente, algunos insumos como los reactivos Anti Fya y otros se abastecieron por medio de procedimientos con vale de caja chica, debido a su bajo valor.

- Compras realizadas, pero con modificaciones (ej. mayor presupuesto o plazo que lo estimado). 0
- Otras compras realizadas no previstas en el plan y las causas que originan las desviaciones respecto al plan. 0

**Análisis de Resultado:** Aunque porcentaje de cumplimiento de 34% no es el ideal bajo una visión cuantitativa, esta Dirección estima de gran importancia el esquema de trabajo instaurado durante el año 2023, visualizándolo como un período esencial y productivo. Parte de las funciones que no se muestran en dicho porcentaje se encuentran:

- Continuidad de un rol de trabajo coordinativo con tres centros que permitiera subsanar los aspectos de competencia y manejo sicop.
- Capacitación y acompañamiento continuo de los seis centros (incluyendo los que poseen unidad de compras).
- Intermediación de procesos, incidentes y gestiones con las instancias técnicas institucionales (ARE, DJ y GM).
- Fortalecimiento de la comunicación con los diversos actores del proceso, recordando que cada unidad tiene su propia dirección y administración, mismas que toman decisiones particulares sobre el manejo de personal, presupuesto, priorización y otros que terminan afectando la operativa de abastecimiento.
- Revisión de documentos, requisitos previos y trámites de compra de las tres unidades y asesoría con los centros que poseen unidad de compras.
- Gestión y asesoría en cambios como el Reglamento de Distribución de Competencias (REDICO), Ley General de Contratación Pública No. 9986, inicio de la labor de verificación de legalidad, entre otros.
- Seguimiento de gestión del programa de adquisiciones con los seis centros.
- Apoyo en contrataciones de varias unidades de Gerencia Médica.

Aunque estos elementos no se traducen en un porcentaje, sí demuestra la constante mejora en conjunto con los centros.

Por otra parte, como se ha señalado en ocasiones previas, debe señalarse que la no gestión de compras es multifactorial, ya que los motivos van desde limitaciones de la parte técnica al elaborar los requisitos previos hasta decisiones presupuestarias o de priorización de la autoridad de cada centro, aspectos que trascienden el tramo de control de la unidad de compras y de esta Dirección. Sin embargo, como conclusión, cabe reiterar que los centros especializados obtuvieron los elementos esenciales para su funcionamiento, dado que de forma articulada con los centros se gestionaron las compras posibles y se desarrollaron otros escenarios de solución contractual e institucional que permitieron satisfacer las necesidades de primer orden.

#### **Identificar acciones de mejora**

1. Mantener el seguimiento periódico del PAC entre la Dirección y los centros.
2. A nivel de los centros fortalecer y reforzar el rol de las instancias técnicas como parte esencial del proceso.
3. Apoyar capacitación de las instancias técnicas y administrativas

**Aprobación:** Dra. María Catalina Saint-Hilaire Arce, Directora

Firma digital