



EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE COMPRAS 2019

Nombre de la Unidad: Centro Nacional de Control del Dolor y Cuidados Paliativos.

Datos Generales:

Unidad Ejecutora **2801**.
Nivel de compras Modico: **Escasa Cuantía**.
Cantidad de servicios atender: **13 unidades usuarias**.
Cantidad de Expedientes tramitados: **69 compras Escasa Cuantía**.
Cantidad de Expedientes Finalizados: **56 expedientes finiquitados**.
Expedientes Infructuosos: **13 expedientes**.
Compras realizadas sin incluir al plan: **17 compras realizadas**.

Evaluación del Plan Anual de Compras:

Líneas programadas Plan de compras 2019: **156 insumos planificados. (100%)**

Líneas no adquiridas por Prorrogas de Contratos: **2 (1.3 %)**

Líneas que no fueron requeridas: **32 (20.5 %)**

Líneas adquiridas por caja chica: **4 (2.6 %)**

Líneas adquiridas por Convenio Marco: **32 (20.5%)**

Líneas adquiridas Expedientes Compras Escasa Cuantía: **86 (55.1 %)**

Análisis de Resultado: De acuerdo al análisis realizado al Plan de Compras versus lo ejecutado se observa un 55.1 % de ejecución real y efectivo, sin embargo, del total planificado, existe un 41 % de los cuales un 20.5 % obedece a compras que se adquieren por convenio marco materiales y útiles de oficina que inició en el tercer trimestre del período y un 20.5 % de casos de líneas que no fueron requeridas por la unidad usuaria correspondiente. Cabe mencionar que prácticamente la totalidad (99 %) de las compras realizadas se ajustaron al Presupuesto asignado y conforme a las reservas realizadas. Se observaron 17 compras programadas y 15 realmente ejecutadas que se encuentran fuera del plan y que refieren a 10 contratos de mantenimiento de la parte electromecánica que son exclusivas de las empresas representantes que instalaron los equipos en infraestructura y otras 5 compras que son equipos financiados por remanentes presupuestarios y/o especiales. Todo obedece a necesidades propias y que por recursos provenientes del FREM o Puesta en marcha se logran en último momento incorporar a las compras y que por error material no se incluyen en el Plan de Compras del período.

Identificar acciones de mejora

- **Fomentar la planificación adecuada por parte de las unidades técnicas y usuarias.**
- **Realizar revisiones y modificaciones al Plan Original oportunamente y documentarlo.**
- **Solicitar a las unidades usuarias las justificaciones por modificaciones al Plan de Compras.**
- **Manejar un mejor control de los números consecutivos de las compras, garantizando que las mismas se ejecuten en orden numérico y cronológico.**
- **Armonizar la formulación y ejecución presupuestaria con la planificación y ejecución de las compras.**
- **Garantizar que el 100% de las compras realizadas se encuentren registradas en el Plan de compras oportunamente.**

Informe preparado por Lic. Luis Eduardo Moya Salazar y Lic. Leonardo Salazar Calderón, referencia Plan de Compras 2019, Informe SIAC y Registro de Expedientes.

Aprobación: Dra. María Catalina Saint-Hilaire Arce. Directora Médica.