



EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE COMPRAS 2019

Nombre de la Unidad: CLÍNICA OFTALMOLOGICA

Unidad Programática: 2802

Datos Generales:

- ✓ **Nivel que les faculta el MODICO:** Hasta \$500.000,00 (Quinientos mil dólares exactos), el Director Médico
- ✓ **Cantidad de servicios atender:** Seis (6) servicios (Banco de ojos, Enfermería, Administración, Mantenimiento, Sala de Operaciones y Registros Médicos).
- ✓ **Cantidad de Concursos por Tipo de Procedimiento:** Treinta y siete (37) Compras Directas
- ✓ **Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan):** Treinta y siete (37) Compras Directas
- ✓ **Compras prorrogables:** Es importante indicar que en este momento la Clínica Oftalmológica mantiene en ejecución 47 compras directas, con posibilidad de prórroga, este aspecto influye directamente en la cantidad de líneas que conformó el plan anual de compras de este Centro Médico.

Evaluación del Plan Anual de Compras:

Para determinar el resultado final de ejecución del plan anual de compras, es necesario considerar los siguientes aspectos:

- Originalmente el plan anual de compras de la Clínica Oftalmológica contenía 167 líneas.
- Cada artículo, de acuerdo a la planificación de los servicios se le estableció un cuatrimestre para iniciar el proceso de compra.
- Al finalizar cada cuatrimestre, se establecía comunicación con el servicio solicitante para recibir instrucción sobre si procedía continuar con el proceso de adquisición de dichos insumos o servicios, o era necesario excluir del plan las líneas en cuestión.

Controles:

En la Sub. Área de Contratación Administrativa se determinaron los siguientes controles:

- El plan anual de compras se revisa cada cuatrimestre, tras el termino de cada periodo, se excluyen las líneas cuya necesidad de adquisición feneció.
- El PAC se controla a través de una hoja de Excel, de esta manera, cada vez que la documentación de una necesidad de compra (requisitos previos de compra) ingresa a la Sub. Área, se revisa la documentación y se determina si la misma se encuentra planificada en dicho plan. En caso de estar incluida la dicha línea en análisis, se marca y se asigna un numero de compra. En caso de no estar incluida en dicho plan, se procede a realizar la inclusión respectiva.
- En control establecido en el punto anterior, permite simultáneamente observar mediante un gráfico el porcentaje de ejecución del plan, así mismo este aspecto permite tomar las decisiones correspondientes.

Evaluación del plan de compras 2019.

➤ Plan anual de compras 2019.

Como se indicó anteriormente, originalmente el plan anual de compras 2019 contenía 167 líneas. Distribuidas de la siguiente manera:

Servicio	Cantidad de líneas.
Administración.	13
Anestesia.	18
Consulta externa	2
Enfermería	105
Sala de operaciones	19
Mantenimiento	8
Registros Médicos	2

Al finalizar el periodo de adquisición 2019, el PAC fue modificado en tres ocasiones, siendo que de acuerdo a las recomendaciones de los servicios solicitantes, algunas líneas fueron excluidas así también, como la inclusión de otras. En este sentido, el PAC quedó determinado a 98 líneas.

Motivos de exclusión de líneas:

- La necesidad feneció, por motivos de adquisición de otros productos que satisfacían la necesidad.
- Algunas líneas fueron adquiridas por otros procedimientos de compra como vale de caja chica.
- Algunas de las líneas incluidas inicialmente en el plan correspondían a artículos que ya estaban incluidos en varios procesos de compra en ejecución de prorroga contractual, por lo que fue necesario excluirlas de dicho plan.

- Compras no realizadas de acuerdo con el plan:

Al finalizar el periodo de adquisición, se observa que un total de 21 líneas no fueron ejecutadas. En el análisis de resultado se muestra mediante un gráfico el comportamiento de ejecución.

- Otras compras realizadas no previstas en el plan y las causas que originan las desviaciones respecto al plan:

Los artículos siguientes se incluyeron en el Plan Anual de Compras de la Clínica Oftalmológica del 2019, como se indicó anteriormente, el plan fue modificado en tres (3) ocasiones, debido a que la adquisición de algunas líneas feneció. Sin embargo, en otro sentido fue necesario incluir nuevas líneas, por lo motivos descritos a continuación:

- Varias compras no previstas en el PAC se debieron a que la mayoría de dichos artículos correspondieron a equipos especializados financiados por los diversos fondos que tiene la institución (FREM, FRI, Fondo

Fortalecimiento Prestación de Servicios de salud); por lo que su adquisición estuvo sujeta a la aprobación de dichos recursos. A pesar de que la adquisición de equipos a través de los diversos fondos es conocido de antemano, es posible que por error los mismos no fueron contemplados en el plan, lo que conllevó a proceder de esa manera.

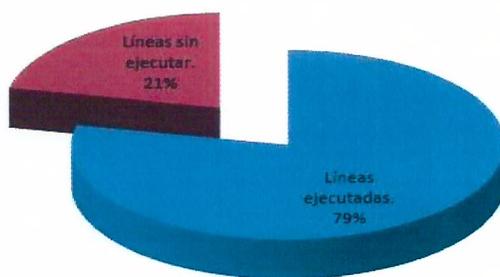
- Por ser la Clínica Oftalmológica un centro especializado, algunos de las compras realizadas no previstas se debieron a la adquisición de productos que permiten la aplicación de nuevas técnicas quirúrgicas.

Las líneas siguientes corresponden a las compras no previstas en el plan de compras 2019.

Objeto	Proyecto o programa responsable	Monto estimado de la compra	Procedimiento a tramitar	Periodo estimado para iniciar consumo	Fuente de	
Láser fotocoagulador	Sala de operaciones	€25,603,240.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000014-2802
Vitrector posterior y facoemulificador	Sala de operaciones	€52,082,076.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000015-2802
Microscopio quirúrgico	Sala de operaciones	€95,000,000.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000016-2802
Bevacizumab 400 mg	Sala de operaciones	€24,130,448.64	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000020-2802
Riboflavina	Sala de operaciones	€4,435,425.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000021-2802
Unidades oftalmológicas	Sala de operaciones	€64,078,269.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000021-2802
Perfluoro decaline	Sala de operaciones	€18,360,000.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000023-2802
Extractor de aire	Administración	€2,249,975.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000022-2802
Facomulificador con vitrector	Sala de operaciones	€37,595,035.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000024-2802
Aceite silicon	Sala de operaciones	€59,793,760.00	Compra directa	III CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000025-2802
Mantenimiento preventivo y correctivo de crosslinking	Administración	€458,656.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000026-2802
Set diagnóstico de pared con retinoscopio	Consulta externa	€6,640,557.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000028-2802
Estación de trabajo de consultorios	Consulta externa	€3,234,213.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000029-2802
Silla para anestesiólogo	Anestesia.	€4,138,870.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000030-2802
Silla para cirujano	Anestesia.	€1,299,354.00	Compra directa	II CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000030-2802
Cama para múltiples posiciones	Sala de operaciones	€7,935,500.00	Compra directa	III CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000031-2802
Dispositivo de drenaje para glaucoma valvulado	Sala de operaciones	€38,703,000.00	Compra directa	III CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000032-2802
Dispositivo de drenaje para glaucoma no valvulado	Sala de operaciones	€34,047,000.00	Compra directa	III CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000032-2802
Mesa quirúrgica	Sala de operaciones	€12,369,000.00	Compra directa	III CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000034-2802
Taller y charla de motivación en el trabajo.	Administración	€500,000.00	Compra directa	III CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000035-2802
Nylon monofilamento 10-0	Sala de operaciones	€2,324,344.00	Compra directa	III CUATRIMESTRE	Local (CLOFT)	2019CD-000036-2802

Análisis de Resultado:

El resultado que arroja el comportamiento de ejecución del plan de compras 2019, se muestra en el gráfico siguiente:



Identificar acciones de mejora:

- Se deberá asesorar a los servicios de la Clínica Oftalmológica, para que las necesidades de compra vayan en apego al recurso presupuestario con que se cuenta.
- Se evidenció que el plan anual de compras 2019 se incluyeron líneas de contratos que se encontraban en ejecución, así también de artículos de ocasional adquisición, razón por la cual varias de esas líneas se compraron

por medio de vale o fondo de caja chica, en este sentido será necesario comunicar por escrito o mediante charlas la conformación correcta de las necesidades y el agrupamiento de las mismas.

- Será necesario establecer un cronograma de actividades dedicado a analizar el comportamiento de ejecución del PAC al finalizar cada cuatrimestre, esta actividad deberá ser realizada de manera conjunta entre los servicios y la Unidad de Compras de la Clínica. Para el periodo en evaluación, esta actividad recayó sobre la unidad de compras únicamente.

Aprobación: Dr. Adolfo Rodríguez Cheung, Director Médico a.i

Adolfo Rodríguez Cheung

