



EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE COMPRAS 2021

Unidad Programática: Área de Salud Naranjo. UP:2235

Datos Generales:

El Área de Salud de Naranjo se ubica en el Nivel 1 de Atención y está conformado por 17 EBAIS: 04 concentrados en la Sede y 13 desconcentrados.

Está conformada por los siguientes Servicios y Oficinas: Medicina Familiar, Clínica de Lactancia, Odontología, Psicología, Paliativos, Registros Médicos, Farmacia, Laboratorio, Trabajo Social, Enfermería, Urgencias, Consulta Externa, Administración y Dirección Médica, Centro de Gestión de Informática, Área Tecnología y Comunicaciones, Mantenimiento, Recursos Humanos, Transportes y Caja Chica, Presupuesto, Validación Y Facturación Servicios Médicos y Oficina de Afiliación.

El plan anual de compras 2021, estableció una meta para este período; 25 compras directas, y 15 compras por Vale de Caja Chica, para adquirir los servicios, materiales y equipos necesarios para la buena prestación de los servicios en el periodo 2021.

Todos los Actos Finales de cada Compra directa del año 2021, es significativo en la ejecución del Plan Anual de Compras, ya que se adquiere las necesidades de insumos y los equipos médicos, informáticos y tecnológicos que los diferentes servicios requieren para poder cumplir con el Plan Operativo de la Administración y las metas de producción del año, todo enfocado en una mejora continua de la prestación de los servicios de salud.

Modificaciones del Plan Anual de Compras:

Las modificaciones al plan anual de compras se basaron en las necesidades urgentes de los servicios; las cuales, surgen durante el transcurso del período 2021, estas modificaciones están directamente relacionadas con las modificaciones presupuestarias realizadas por el Área Financiero Contable, ya que presentan disminución o aumento de las partidas presupuestarias, estas modificaciones fueron aprobadas a nivel de la Dirección Médica y la Administración. El objetivo de estas modificaciones es la compra de activos para los servicios de Farmacia y del Centro Gestión de Informática; los cuales no están en El Plan Anual de Compras, para poder suplir las necesidades de equipos de cómputo, impresión fotocopiado y sellado de bolsas plásticas, para la mejora de la Atención Primaria de los Pacientes.

Compras Realizadas:

- Se realizaron 19 compras directas de las 25 compras programadas en el Plan Anual.
- No se realizaron todas las compras directas de acuerdo con el PAC 2021, debido a cambios por necesidades que surgieron de la crisis por la Pandemia Covid-19 y por la obligación de adquirir todos los equipos de cómputo e impresión, los útiles y materiales de oficina, limpieza, y materiales de construcción a través de los Convenios Marcos existentes en el SICOP, lo cual redujo la cantidad de expedientes de compras directas que se deben realizar.
- Durante el año 2021; se realizaron 1 contrato nuevo y se ampliaron 4 contratos por medio del art 209 contrato adicional: uno por Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos, uno según demanda de insumos del Servicio de laboratorio y dos por

servicios.

- Se realizaron dos compras con una ampliación en el tiempo de adjudicación, debido al tiempo requerido para los análisis técnicos y la razonabilidad de precios.
- Se realizaron siete compra más por vale de caja chica, no previstas en el Plan Anual de Compras, esto debido a reparaciones urgentes por Mantenimiento y la compra de activos de baja complejidad y costo, que se requería por necesidad en los servicios de administración y enfermería.
- Las principales causas que originan las desviaciones respecto al Plan Anual de Compras 2021, son las compras por repuestos, reparaciones, necesidad de mobiliario y equipo en los diferentes servicios por hacinamiento del personal, ya que se requiere de un mejoramiento en la protección y el espacio físico de las oficinas para la atención al público, esto debido a los problemas de infraestructura que presenta la Clínica y al cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Ministerio de Salud referente al Covid-19

Adquisición de Activos.

La adquisición de equipamiento; según las metas del Plan Presupuesto 2021, es otro índice de cumplimiento del Plan Anual de Compras. Debido a la necesidad de equipamiento por parte de los Servicios del Área de Salud.

La meta propuesta; según el Plan Presupuesto 2021, es de 99 activos, la cantidad de activos adquiridos es de 125, los activos que se adquirieron por la capacidad instalada presentada fueron por el Servicio de Informática y el Servicio de Enfermería, esto debido a la necesidad de adquirir los mejores equipos funcionales para una mejor atención al público y los pacientes del Área.

El equipamiento también fue fundamental para la adquisición y remplazo de activos que se han dado de baja o que son necesarios para una mejor prestación de servicios y atención integral de los pacientes, de esta forma se cumplen con las metas propuestas en el Plan Presupuesto y el Plan Anual Operativo del Área de Salud de Naranjo.

Análisis de Resultado:

Las compras directas se fundamentaron en el Plan Anual de Compras, las modificaciones fueron justificadas por la necesidad de los Servicios y por los efectos causados por la Crisis y la Pandemia Covid-19, para cumplir con las metas del Compromiso de Gestión y sus indicadores; las modificaciones presupuestarias cambiaron la cantidad de compras planificadas en un 76%, del total de procedimientos que se planificaron durante el periodo, ya que se dio prioridad a otros gastos para poder cubrir los servicios que fueron más afectados por la crisis al enfrentar la pandemia y cumplir las directrices del Ministerio de Salud. Sin embargo, la compra de activos se cumplió y sobre paso la meta establecida para el 2021, las compras por Agrupamiento de la Dirección Regional también se llevaron acabo según lo planificado y las compras de materiales y útiles a través del Convenio Marco del Ministerio de Hacienda en el SICOP fueron utilizadas durante este año para solventar varias de nuestras necesidades y reducir costos.

Las compras por Vale de Caja Chica, llegaron al 146,66%, ya que se presentaron

necesidades urgentes que deben ser cubiertas por los servicios; las cuales, no se encuentran programadas en el Plan Anual de Compras y por el monto no pueden ser canceladas por Caja Chica.

Las modificaciones al Plan Anual de Compras, están dirigidas al mejoramiento continuo de los servicios y el manejo adecuado del presupuesto local con respecto a la crisis, lo que permite ofrecer una mejor atención a los usuarios internos y externos del Área de Salud de Naranjo.

Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Compras (Compras Directas Planificadas / Compras Realizadas) $19/25 * 100 = 76\%$

Nivel de cumplimiento del plan Anual de Compras (Compras Realizadas/ Compras Vale de Caja Chica Planificadas) $22/15 * 100 = 146,66\%$

El Departamento de Gestión de Bienes y Servicios, está comprometido en el cumplimiento del Plan Anual de Compras, utilizando estrategias de acción para mantener la oportunidad de mejorar en los procesos de Planificación y Programación de Adquisición de Bienes y Servicios; es importante mencionar que se requiere de una mayor colaboración en crear estrategias de contingencia para minimizar riesgos en el proceso de programación de compras; en coordinación con las Jefaturas de Servicio y los funcionarios responsables de solicitar estos bienes y servicios.

En cuanto a las necesidades de los servicios del Área de Salud de Naranjo el Departamento de Gestión de Bienes y Servicios esta anuente a la colaboración y adquisición de bienes y servicios para satisfacer estas necesidades, siempre que estén dirigidas al beneficio y mejoramiento continuo en la calidad de los servicios de salud de la Institución y la contribución con la seguridad de los pacientes.

Nombre y Firma Aprobado:

**Dr. Luis Fdo. Montero Castro.
Director Médico.
Área de Salud de Naranjo.**