

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE COMPRAS 2021

Unidad Programática: 2701



**Elaborado por:
Lic. Alejandro Mora Godínez.
(Sub Área de Planificación)**

**Revisado por:
Lic. Greivin Blanco Padilla
(Jefatura Área de Gestión de Bienes y Servicios)**

**Aprobado por:
Dra. Joicy Solís Castro
(Dirección Médica)**



Contenido

1. Introducción:	4
2. Antecedentes de la evaluación:	6
3. Objetivos para la evaluación:	6
4. Alcance de la evaluación:.....	6
5. Metodología aplicada en la evaluación:	6
6. Datos Generales:	9
7.1 Nivel que les faculta el MODICO:	9
6.2 Cantidad de servicios atender para el año 2021:	9
7.1.1 Procedimientos por medio de concursos:	9
6.3 Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan)	9
7.3.1 Cantidad de concursos por tipo de procedimiento	9
7.3.2 Datos órdenes de compra y contratos.....	10
7. Evaluación de la ejecución del Plan Anual de Compras 2021:.....	11
8.1 Cumplimiento de las metas en cuanto adquisiciones (porcentaje de cumplimiento) .	11
8.1.1 Procesos de contratación	11
8.1.2. Expedientes adjudicados:	12
8.1.6. Resultado de la programación de códigos por servicios y su porcentaje de resultado específico por servicio	15
8. Análisis de resultados del Plan Anual de Compras 2021:.....	16
9.1. Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras	16
9.2. Identificación de las acciones de mejora	17
9. Firma del máximo jerarca de la unidad programática:.....	18



Indice de tablas:

Tabla 1 - Cantidad de concursos por tipo de procedimiento	9
Tabla 2 - Datos órdenes de compra y contratos.....	10
Tabla 3 - Estado final de los procesos de contratación.....	11
Tabla 4 - Expedientes adjudicados	12
Tabla 5 – Resultado programación de códigos por servicios y su nivel de resultado.	15
Tabla 6 - Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras	16

Indice de ilustraciones:

Ilustración 1 - Actividades para realizar la planificación de compras.....	7
Ilustración 2 - Actividades específicas para realizar la planificación de compras	8



1. Introducción:

El presente documento, refiere a la evaluación final de la ejecución del plan anual de compras 2021, del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, ubicado en el cantón de Pérez Zeledón.

Un plan de compras es un instrumento que sirve para definir las necesidades de insumos (bienes, servicios y obras) de una organización en un período de tiempo determinado. Mediante este proceso se fija: qué necesita la organización, cuánto necesita, cuándo lo necesita y los recursos con los que cuenta para adquirirlo.

En él se define y programa anualmente, por parte de la Sub Área de Planificación, los procesos a efectuar por la Sub Área de Compras para los próximos doce meses, así como el conjunto de acciones y objetivos de mejora de las compras y aprovisionamiento del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla.

Una adecuada planificación de los procesos de compras contribuye a obtener las mejores condiciones en calidad, servicio y precio para los bienes y servicios demandados. Una rentabilidad que beneficiará no sólo al presupuesto del Hospital sino al conjunto de servicios y especialidades que lo componen, a través de la normalización y estandarización de la función de compras en todos los departamentos, impulsando así el trabajo del equipo.

En este sentido contar con un Plan Anual de Compras (PAC) ayuda a alinear los objetivos Área de Gestión de Bienes y Servicio, con los objetivos globales del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla. Así las cosas, permite realizar un seguimiento del grado de cumplimiento en cada departamento.

Por otro lado cabe destacar otras aportaciones de la aplicación del Plan Anual de Compras:

- Normaliza la ejecución de los procesos de compra y su seguimiento en relación a los objetivos establecidos.



- Incrementa la colaboración entre las Unidades Compradoras y las Áreas Usuarías, impulsando el trabajo en equipo de la función de compras en toda la organización.
- Facilita la articulación de la relación con los proveedores.
- Cuantifica el potencial de reducción de costes, anticipando la contribución a la cuenta de resultados.
- Ayuda a alinear los objetivos de compras con los objetivos globales de la Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla.
- Estructura la planificación de los procesos de Compras dentro del Hospital.

El plan anual de compras debe de ser esencial en el planteamiento y gestión del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, ya que se deberá de ajustar el presupuesto mensual y anual de todas las ramificaciones de la misma en base a este dato. Uno de los principales objetivos que se consigue con esta lista de gastos es, y por irónico que parezca, ahorrar. Los gastos anuales se centran en objetivos tanto monetarios como temporales, ambos estrechamente ligados. Evidentemente, la competencia de estos objetivos a la hora de adquirir las compras anuales deberán de ajustarse a un factor tiempo/espacio.

Para hacer un resumen sobre la importancia del plan de anual de compras, puede ser vista desde dos ángulos: por una parte contribuye a un proceso de contratación más seguro y exitoso en la medida en que se disminuyen los riesgos de controversias contractuales y, por otra parte le permite a los interesados o potenciales proveedores la posibilidad de estructurar con una anticipación suficiente la oferta o propuesta dentro del eventual proceso de selección.



2. Antecedentes de la evaluación:

La evaluación solicitada se realiza sobre en el plan anual de compras del año 2021. Tomando en cuenta para este las etapas de planificación, programación y el resultado obtenido.

3. Objetivos para la evaluación:

- 1) Desarrollar la importancia de la planificación de las compras del Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla y transmitir las ventajas que existen al guiarse por un Plan de Compras.
- 2) Evaluar la planificación de las compras para facilitar la organización y operación de las metas definidas por el Hospital Escalante Pradilla, en sus planes de gestión local.

4. Alcance de la evaluación:

Para poder realizar la presente evaluación fue necesario realizar un estudio de cada proceso de compra y cada una de sus fases, tomando como insumo de trabajo las compras realizadas por procesos licitatorios en el período año 2021 (04 enero de 2021 al 31 de diciembre 2021).

5. Metodología aplicada en la evaluación:

La primera fase propuesta en esta metodología consiste en el análisis de situación del plan anual de compras (PAC). A su vez, esta fase consta de tres elementos:

- a) La selección de datos y el análisis de la información
- b) Determinar y/o segmentar el perímetro de compras del PAC del año en que se hará la planificación y por categorías de compra.

- c) Establecer el posicionamiento de cada categoría en la matriz de estrategia de contratación.

La segunda fase consiste en definir el PAC y la validación de las acciones planificadas. Otro aspecto consiste en contrastar los principales aspectos de los PAC parciales o de áreas usuarias con los responsables de los presupuestos de las unidades solicitantes.

Finalmente, la tercera fase es la preparación del PAC y el reporte. Se procede a la consolidación, información y preparación del PAC

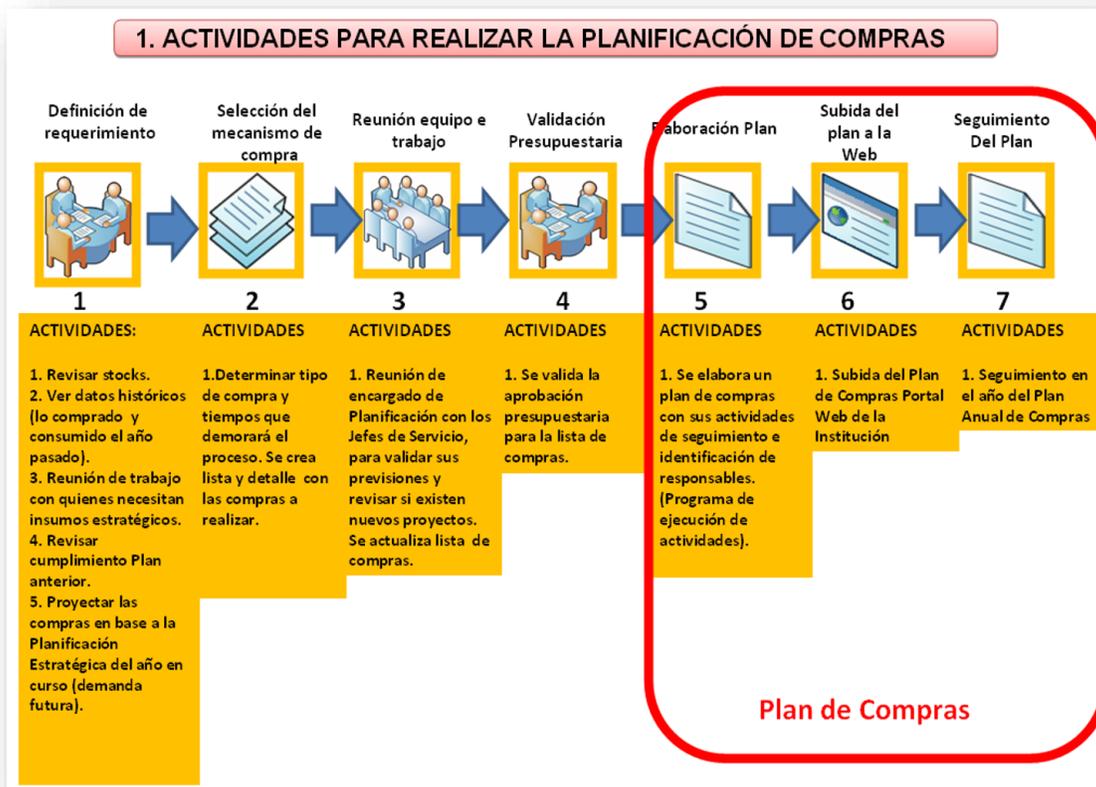


Ilustración 1 - Actividades para realizar la planificación de compras

Actividades específicas:

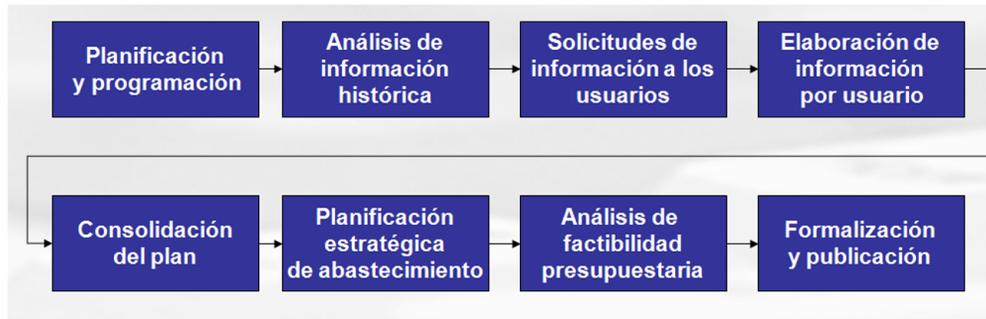


Ilustración 2 - Actividades específicas para realizar la planificación de compras



6. Datos Generales:

7.1 Nivel que les faculta el MODICO:

Según el modelo de Distribución de Contratación Administrativa y Facultades de Adjudicación de la Caja Costarricense de Seguro, para el Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla el nivel asignado es **A**.

6.2 Cantidad de servicios atender para el año 2021:

7.1.1 Procedimientos por medio de concursos:

La cantidad de servicios atendidos en el plan anual de compras del año 2021, fueron **24** los cuales son los siguientes: Anestesia, Área Gestión Bienes Y Servicios, Área Quirúrgica, Aseo, Cardiología, Centro De Gestión Informática, Consulta Externa, Dietética, Farmacia, Gestión De Calidad Y Control Interno, Ginecoobstetricia, Jefatura De Cirugía, Jefatura Médica De Urgencias, Laboratorio Anatomía Patológica, Laboratorio Clínico, Lavandería, Mantenimiento, Odontología, Ortopedia, O.R.L, Pediatría, Rayos X, Redes, Terapia Respiratoria

6.3 Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan)

7.3.1 Cantidad de concursos por tipo de procedimiento

Tipo Procedimiento	Cantidad
COMPRA DIRECTA	162
LICITACIÓN ABREVIADA	22
LICITACION PÚBLICA	4
TOTAL	188

Tabla 1 - Cantidad de concursos por tipo de procedimiento



7.3.2 Datos órdenes de compra y contratos

Datos	Cantidad
Cantidad de Órdenes de Compra	193
Cantidad de Códigos en Órdenes de Compra	322
Cantidad de Códigos en Contratos	67

Tabla 2 - Datos órdenes de compra y contratos



7. Evaluación de la ejecución del Plan Anual de Compras 2021:

8.1 Cumplimiento de las metas en cuanto adquisiciones (porcentaje de cumplimiento)

8.1.1 Procesos de contratación

Estado Final del Procedimiento	Cantidad	Porcentaje
ADJUDICADO EN FIRME	112	91.05%
ANALISIS ADMINISTRATIVO	3	2.43%
ANULADO ABSOLUTO	1	0.81%
SIN EFECTO	3	2.43%
INFRUCTUOSO	5	4.06%
TOTAL	123	100%

Tabla 3 - Estado final de los procesos de contratación

Análisis del cuadro:

1. El porcentaje de adjudicación para el año 2021, en el Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla, es del 91.05%, el cual es afectado significativamente por un 4.06% de expedientes infructuosos, y tres expedientes que se encuentran en análisis administrativo, lo que representa el 2.43%.
2. El proceso de coordinación y seguimiento en la ejecución de los planes de compras por parte de la subárea de planificación permitió determinar en forma oportuna, las necesidades de reprogramación, así como generar alertas sobre procesos que podrían entrar en riesgo de no ejecutarse por falta de tiempo, y fueron aplicadas medidas de corrección para que se alinearan nuevamente las compras dentro de los plazos establecidos originalmente.



8.1.2. Expedientes adjudicados:

2021CD-000002-0001102701	CÁMARA FLUJO LAMINAR Y SU MANTENIMIENTO
2021CD-000003-0001102701	GUANTES DE NITRILO TALLA S
2021CD-000004-0001102701	GUANTES DE NITRILO TALLA L
2021CD-000005-0001102701	COMPRA DE MEDICAMENTOS
2021CD-000006-0001102701	COMPRA DE MEDICAMENTOS
2021CD-000007-0001102701	COMPRA DE PORTH A CATH
2021CD-000008-0001102701	SERVICIO DE RECOLECCIÓN Y TRANSPORTE DESECHOS ORGÁNICOS PARA GENERACIÓN DE ABONO
2021CD-000009-0001102701	MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE PRESIÓN DE BOMBEO DE AGUA POTABLE
2021CD-000010-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO AL SISTEMA DE GASES MEDICINALES.
2021CD-000011-0001102701	CATETER URETERAL, DOBLE J
2021CD-000012-0001102701	MANTENIMIENTO Y REPUESTOS EQUIPO MÉDICO
2021CD-000013-0001102701	GUANTES AMBIDEXTROS DE NITRILO, SIN POLVO, NO ESTÉRILES, TAMAÑO M PARA HOSPITAL DR. FERNANDO ESCALANTE PRADILLA
2021CD-000014-0001102701	BLANQUEADOR ORGANICO
2021CD-000015-0001102701	ADQUISICIÓN DE PAÑOS GRANDES
2021CD-000016-0001102701	COMPRA DE GUÍA PARA TONÓMETRO
2021CD-000017-0001102701	COMPRA DE PAPEL COBERTOR PARA CAMILLA
2021CD-000018-0001102701	EQUIPO DE PROTECCIÓN PERSONAL Y REPUESTOS PARA MARMITAS.
2021CD-000019-0001102701	ASPIRADORES, SILLAS Y CAMAS PARA SALA DE PARTOS
2021CD-000021-0001102701	COMPRA DE REPUESTOS VARIOS PARA EQUIPOS MÉDICOS
2021CD-000022-0001102701	PROYECTO VENTANILLAS Y MAMPARAS PROTECTORAS, PARA LA PREVENCIÓN DE CONTAGIO POR COVID-19.
2021CD-000023-0001102701	FÓRMULA HIPERCALÓRICA-HIPERPROTEICA
2021CD-000024-0001102701	CONECTORES PARA OXÍGENO Y AIRE MEDICINAL.
2021CD-000025-0001102701	COMPRA DE INSUMOS DE RED HOSPITAL DR. FERNANDO ESCALANTE PRADILLA
2021CD-000026-0001102701	COMPRA DE SISTEMA DE INTERCOMUNICADORES
2021CD-000027-0001102701	COMPRA DE DISPOSITIVO DE EXTRACCIÓN DE CABEZA FETAL
2021CD-000028-0001102701	CONTRATACION DE SERVICIOS DE LIMPIEZA Y DESINFECCION DE CASETAS SANITARIAS
2021CD-000029-0001102701	COMPRA DE URETERORRENOSCOPIO RÍGIDO
2021CD-000030-0001102701	HABILITACIÓN CIVIL Y ELECTROMECAÁNICA DE CONTENEDOR CLIMATIZADO.
2021CD-000031-0001102701	REPARACIÓN PISOS EDIFICIO DE EMERGENCIAS Y PAREDES DEL EDIFICIO ANTIGUO.
2021CD-000033-0001102701	COMPRA ACTIVOS VARIOS
2021CD-000034-0001102701	COMPRA DE OFTALMOSCOPIO
2021CD-000035-0001102701	CARETAS DESCATABLES PARA PROTECCION FACIAL
2021CD-000036-0001102701	COMPRA DE REPUESTOS VARIOS PARA EQUIPOS MÉDICOS
2021CD-000037-0001102701	COMPRA EQUIPO ENDOSCÓPICO PORTÁTIL PARA OTORRINOLARINGOLOGÍA
2021CD-000038-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE BALANZA PLATAFORMA
2021CD-000039-0001102701	COMPRA DE LARINGOSCOPIO PARA EL SERVICIO DE PEDIATRÍA
2021CD-000040-0001102701	KIT DE REPUESTOS PARA SISTEMA DE GASES MEDICINALES
2021CD-000041-0001102701	REPUESTOS PARA EQUIPO DE NUTRICIÓN, AIRE ACONDICIONADO Y TALADROS INALÁMBRICOS DE MANTENIMIENTO
2021CD-000042-0001102701	REPUESTOS PARA VENTILADORES PULMONARES, CARROS DE ANESTESIA, SELLADORA DE PAPEL GRADO MÉDICO Y MONITORES DE SIGNOS VITALES.
2021CD-000043-0001102701	COMPRA DE REFRIGERADORAS USO SERVICIO DE PATOLOGÍA
2021CD-000044-0001102701	ARCHIVADOR BLOQUES DE PARAFINA PARA PATOLOGÍA



CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL
Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla – Sub Área de Planificación

2021CD-000045-0001102701	COMPRA DE GABINETES PARA RED DE DATOS HOSPITAL DR. FERNANDO ESCALANTE PRADILLA.
2021CD-000046-0001102701	SIERRA ELÉCTRICA PARA AUTOPSIAS
2021CD-000047-0001102701	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TRANSFORMADOR TRIFÁSICO.
2021CD-000048-0001102701	COBERTOR PARA CÁMARA DE FLUJO LAMINAR.
2021CD-000049-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE BALANZA PLATAFORMA
2021CD-000050-0001102701	COMPRA PRUEBAS PSICOLÓGICAS
2021CD-000051-0001102701	COMPRA DE EQUIPO MÉDICO PARA EL SERVICIO DE PEDIATRÍA
2021CD-000052-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO AL SISTEMA DE TUBERÍAS Y VÁLVULAS DE AGUA POTABLE CALIENTE.
2021CD-000053-0001102701	RUEDAS PARA CARRO
2021CD-000054-0001102701	COMPRA DE ACTIVOS SALA DE OPERACIONES Y OTROS
2021CD-000055-0001102701	ANALIZADOR CORPORAL DE BIOIMPEDANCIA ELECTRICA
2021CD-000056-0001102701	COMPRA DE BLANQUEADOR ORGANICO (CLORO)
2021CD-000057-0001102701	COMPRA DE INSUMOS VARIOS DE ENFERMERIA
2021CD-000058-0001102701	COMPRA PRUEBAS PSICOLÓGICAS
2021CD-000059-0001102701	REPUESTOS Y REGULADORES PARA TANQUE DE OXÍGENO
2021CD-000060-0001102701	RUEDAS PARA CARROS DE LAVANDERÍA
2021CD-000061-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE UNIDADES OFTALMOLÓGICAS.
2021CD-000062-0001102701	COMPRA DE FOTOCOPIADORA CON CONTRATO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO
2021CD-000063-0001102701	GUANTES PARA CIRUGIA ESTERILES
2021CD-000064-0001102701	REVISIÓN Y REPARACIÓN DE SISTEMA DE SONIDO CENTRAL TELEFÓNICA
2021CD-000065-0001102701	COMPRA DE ELECTROCARDIOGRAFO
2021CD-000066-0001102701	EQUIPO DE ODONTOLOGÍA
2021CD-000067-0001102701	MODIFICACIÓN DE VENTANILLAS DE ATENCIÓN Y SUS RESPECTIVAS MAMPARAS
2021CD-000068-0001102701	RUEDAS PARA CAMILLA STRYKER, BATERÍAS DE LITIO Y TARJETAS PARA ELECTROCARDIOGRAFOS.
2021CD-000069-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE DUCTOS DE AGUAS RESIDUALES DEL SERVICIO DE NUTRICIÓN
2021CD-000070-0001102701	COMPRA DE ÚTILES DE COCINA Y COMEDOR
2021CD-000071-0001102701	CONTRATACIÓN E HIGIENE Y LIMPIEZA DE CASETILLAS SANITARIAS
2021CD-000072-0001102701	BALANZA CON SISTEMA ANALIZADOR DE BIOIMPEDANCIA ELECTRONICA (BALANZA CON BIOIMPEDANCIA)
2021CD-000073-0001102701	INSUMOS DE PROCESOS Y OTROS
2021CD-000074-0001102701	PAPEL PARA ELECTROCARDIOGRAFO
2021CD-000075-0001102701	COMPRA DE FOTOTERAPIA
2021CD-000076-0001102701	COMPRA DE MICRÓTOMO MANUAL NO ELÉCTRICO PARA EL SERVICIO DE PATOLOGÍA
2021CD-000077-0001102701	ENTRENADOR DE MÚSCULOS INSPIRATORIOS (IMT)
2021CD-000078-0001102701	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO AL SISTEMA DE TUBERÍAS Y VÁLVULAS DE AGUA POTABLE CALIENTE.
2021CD-000079-0001102701	COMPRA DE REFRIGERADORA PARA EL SERVICIO DE PATOLOGÍA
2021CD-000080-0001102701	ACTIVOS VARIOS
2021CD-000081-0001102701	ACTIVOS DE GINECOBSTETRICIA
2021CD-000082-0001102701	COMPRA DE MEDICAMENTOS
2021CD-000083-0001102701	COMPRA DE GALONES PARA RECOLECCIÓN DE ORINA DE 24 HORAS
2021CD-000085-0001102701	ENFRIADOR VERTICAL
2021CD-000086-0001102701	COMPRA DE TALADRO ELÉCTRICO DE ALTA VELOCIDAD PARA ORL
2021CD-000088-0001102701	CABEZAL DE CÁMARA PARA TORRE DE ENDOSCOPIA UROLOGICA
2021CD-000089-0001102701	CENTRÍFUGA REFRIGERADA DE PISO



CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL
Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla – Sub Área de Planificación

2021CD-000091-0001102701	MODIFICACIONES DETALLES CONSTRUCTIVOS CARDIOLOGÍA.
2021CD-000092-0001102701	MODERNIZACIÓN DE SISTEMA DE ALARMA CONTRA INCENDIOS.
2021CD-000093-0001102701	REPUESTOS VARIOS PARA EQUIPOS MÉDICOS
2021CD-000094-0001102701	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE RINOLARINGOSCOPIO Y LÁMPARA DE FOTOTERAPIA.
2021CD-000095-0001102701	COMPRA DE INSTRUMENTAL
2021CD-000096-0001102701	MODULO DENTAL QUIRURGICO
2021CD-000097-0001102701	COMPRA DE TUBOS AL VACIO
2021CD-000098-0001102701	ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO.
2021CD-000099-0001102701	REPUESTOS PARA UNIDAD DE FOTOTERAPIA DE CUERPO ENTERO, PANTALLA GRADO MÉDICO, MONITORES DE SIGNOS VITALES Y OXIMETROS
2021CD-000100-0001102701	ADAPTADORES PARA SIERRA OSCILANTE DE ANCLAJE RÁPIDO
2021CD-000101-0001102701	COMPRA DE ULTRASONIDO
2021CD-000102-0001102701	COMPRA DE ACTIVOS VARIOS
2021CD-000103-0001102701	ADAPTADORES PARA SIERRA OSCILANTE DE ANCLAJE RÁPIDO
2021CD-000104-0001102701	REUBICACIÓN DE LA TUBERÍA DE AGUA POTABLE DEL ÁREA PERIMETRAL DE CARDIOLOGÍA
2021CD-000105-0001102701	COMPRA PROCESADOR DE ALIMENTOS ELÉCTRICO INSTITUCIONAL Y LICUADORA INSTITUCIONAL
2021CD-000106-0001102701	REVISIÓN Y REPARACIÓN DE SISTEMA DE SONIDO CENTRAL TELEFÓNICA
2021CD-000107-0001102701	COMPRA PRUEBAS PSICOLÓGICAS
2021LA-000001-0001102701	COMPRA DE REACTIVOS PARA COAGULACIÓN HEMATOLOGÍA
2021LA-000002-0001102701	COMPRA CONSUMIBLES & REPUESTOS IMPRESORAS
2021LA-000003-0001102701	INSUMOS VARIOS PARA LA ATENCIÓN DE ENFERMERÍA
2021LA-000004-0001102701	INSTALACION DE PUNTOS DE RED DE DATOS HOSPITAL DR. FERNANDO ESCALANTE PRADILLA
2021LA-000005-0001102701	MEDICAMENTOS PARA FARMACIA
2021LA-000006-0001102701	SERVICIOS RADIOLÓGICOS PROFESIONALES
2021LA-000007-0001102701	COMPRA DE MEDICAMENTOS
2021LA-000009-0001102701	INSUMOS VARIOS DE ANESTESIA
2021LA-000010-0001102701	SONDAS NELATON Y OTROS
2021LA-000011-0001102701	COMPRA DE FORMULAS ENTERALES
2021LA-000012-0001102701	INSUMOS DE URGENCIAS
2021LN-000001-0001102701	ALQUILER DE EDIFICIO PARA EL AREA DE GESTION DE BIENES Y SERVICIOS

Tabla 4 - Expedientes adjudicados



8.1.6. Resultado de la programación de códigos por servicios y su porcentaje de resultado específico por servicio

SERVICIO	CÓDIGOS PROGRAMADOS	CÓDIGOS TRAMITADOS	CÓDIGOS NO TRAMITADOS	PROCENTAJE DE EJECUCIÓN
DIETÉTICA	129	129	0	100%
JEFATURA DE ANESTESIA	38	38	0	100%
JEFATURA DE CONSULTA EXTERNA	34	34	0	100%
PEDIATRÍA	7	7	0	100%
RAYOS X	1	1	0	100%
REDES	1	1	0	100%
TERAPIA RESPIRATORIA	2	2	0	100%
AREA QUIRÚRGICA	85	78	7	92%
CENTRO DE GESTIÓN INFORMÁTICA	68	60	8	88%
FARMACIA	22	18	4	82%
AREA GESTIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	16	12	4	75%
GESTIÓN DE CALIDAD Y CONTROL INTERNO	4	3	1	75%
ASEO	4	2	2	50%
GINECOOBSTETRICIA	12	6	6	50%
MANTENIMIENTO	148	74	74	50%
LABORATORIO ANATOMÍA PATOLÓGICA	12	5	7	42%
ORTOPEDIA	5	2	3	40%
LABORATORIO CLÍNICO	87	34	53	39%
JEFATURA MÉDICA DE URGENCIAS	29	10	19	34%
NEUROCIRUGÍA	3	1	2	33%
CARDIOLOGÍA	11	3	8	27%
LAVANDERÍA	4	1	3	25%
JEFATURA DE CIRUGÍA	31	6	25	19%
ODONTOLOGÍA	21	3	18	14%
O.R.L	19	1	18	5%
DERMATOLOGÍA	1	0	1	0%
JEFATURA DE MEDICINA	4	0	4	0%
OFTALMOLOGÍA	19	0	19	0%
UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS	1	0	1	0%
UROLOGÍA	5	0	5	0%
VASCULAR PERIFÉRICO	10	0	10	0%
VIGILANCIA	1	0	1	0%

Tabla 5 – Resultado programación de códigos por servicios y su nivel de resultado.



Análisis resultados programación de códigos:

1. Del universo de la muestra que es de 32 servicios, **07 servicios lograron ejecutar en un 100% el proceso de adquisición de bienes y/o servicios.**
2. Del mismo universo 5 servicios lograron una ejecución superior al 70% de los códigos programados.
3. También 20 servicios no lograron superar el 70% de ejecución de las compras.
4. Finalmente, 7 servicios no lograron adjudicar algún código de los programados, para dar una evaluación del 0%.

8. Análisis de resultados del Plan Anual de Compras 2021:

9.1. Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras

Total Programados	Total Ejecutados	Total No Ejecutados	Total Ejecución
834	531	303	64%

Tabla 6 - Análisis para la conclusión de los datos porcentuales de la ejecución del Plan Anual de Compras

Análisis resultados programación de códigos:

1. Al analizar el resultado general del promedio de ejecución, de los códigos programados, se puede llegar a la conclusión que la ejecución total para el año 2021 fue de 64%. La fórmula aplicada para este indicador fue: $(\text{Códigos ejecutados} / \text{Códigos programados}) * 100$
2. De los 834 códigos programados, para la adquisición de bienes y/o servicios, 303 códigos no fueron ejecutados. Los códigos no adjudicados se debieron a situaciones que no pueden ser controladas por la



Administración, tal es el caso de los expedientes con Anulación Absoluta, en condición de infructuosos, y otros que se encuentran en análisis administrativo.

3. Otro aspecto muy importante para tomar en cuenta fue la implementación en la CCSS de la plataforma del SICOP, que llevó a cabo un proceso de aprendizaje para todos los funcionarios relacionados con el proceso de contratación administrativa, de tal manera que no ha sido fácil lograr la interacción y acople de funcionarios por tema de pandemia Covid-19 y en cierto modo, temor para iniciar los procesos de compras en SICOP.
4. Aunado a lo anterior, se debe sumar el atraso que ha conllevado en los procesos de creación y homologación de códigos por parte de los encargados a nivel SICOP, ya que, dependiendo del insumo, debe ser valorado por la Comisión Técnica requerida, y han durado hasta un mes para su trámite.
5. Cabe mencionar que muchos de los códigos que se incluyeron en el Plan Anual de Compras del 2021, salieron a concurso en compras precalificadas por parte de la Dirección Regional, como el caso de materiales de Ferretería, lo que afecta la ejecución del Plan Anual de Compras de este Hospital.
6. Para finalizar, no debemos dejar de lado, que también se dio a la apertura y puesta de en marcha de los convenios marco, por lo que hay códigos que no fueron adquiridos por compras, sino por la modalidad antes mencionada.

9.2. Identificación de las acciones de mejora

1. Se va a reforzar con las evaluaciones trimestralmente donde se analice los avances, modificaciones y actualizaciones del Plan anual de compras, revisando:



- a. Compras planificadas versus realizadas
 - b. Compras realizadas no previstas en el Plan en su primera publicación y las causas que originan el desarrollo de este tipo de adquisiciones de bienes y/o servicios.
2. Dar seguimiento a los expedientes adjudicados, que poseen códigos que no fueron Adjudicados por quedar desiertos o infructuosos. Lo anterior, para promover nuevamente la compra y satisfacer las necesidades del servicio solicitante.
 3. Se dará mayor acompañamiento en los procesos de compras realizados en SICOP, a las jefaturas que así lo requieran, con la finalidad de llevar de cumplir con el 100% de ejecución del próximo plan anual de compras 2022.

9. Firma del máximo jerarca de la unidad programática:

Dra. Joicy Solís Castro
Dirección Médica
Hospital Dr. Fernando Escalante Pradilla