

## EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE COMPRAS 2021

**Nombre de la Unidad:** CLÍNICA OFTALMOLÓGICA.

**Unidad Programática:** 2802.

### Datos Generales:

- ✓ **Nivel que les faculta el MODICO:** Hasta \$500,000.00 (Quinientos mil dólares exactos), el Director Médico.
- ✓ **Cantidad de servicios atender:** Seis (06) servicios (Banco de Ojos, Enfermería, Administración, Mantenimiento, Sala de Operaciones y Registros Médicos).
- ✓ **Cantidad de Concursos por Tipo de Procedimiento:** Tres (03) Compras Directas por medio de expediente físico y Doce (12) Compras Directas mediante la plataforma del Sistema Integrado de Compras Públicas SICOP.
- ✓ **Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan):** Tres (03) Compras Directas físicas y Doce (12) Compras Directas por medio del SICOP.
- ✓ **Compras prorrogables:** Es importante indicar que en este momento la Clínica Oftalmológica mantiene en ejecución 50 procesos de compras directas, con posibilidad de prórroga, este aspecto influye directamente en la cantidad de líneas que conformo el plan anual de compras de este Centro Médico.

### Evaluación del Plan Anual de Compras:

Para determinar el resultado final de ejecución del plan anual de compras, es necesario considerar los siguientes aspectos:

- Originalmente el Plan Anual de Compras de la Clínica Oftalmológica contenía 92 líneas.
- Un total de 07 líneas fueron incluidas en las modificaciones al plan anual de compras.
- Dos líneas fueron adquiridas por vale de caja chica.
- Por motivo de priorización de adquisiciones, fueron excluidas 79 líneas.
- Cada artículo, de acuerdo con la planificación de los servicios, se le estableció un cuatrimestre para iniciar el proceso de compra.

### Controles:

- El plan anual de compras se revisa cada cuatrimestre, tras el termino de cada periodo, se excluyen las líneas cuya necesidad de adquisición feneció y/o se determino adquirir por otra modalidad de compra.
- El PAC se controla a través de una hoja de Excel, de esta manera, cada vez que la documentación de una necesidad de compra (requisitos previos de compra) ingresa a la Oficina de Compras, se revisa la documentación y se determina si la misma se encuentra planificada en dicho plan. En caso de estar incluida la línea en análisis,

se marca y se asigna un número de compra. En caso de no estar incluida en dicho plan, se procede a realizar la inclusión respectiva.

- El control establecido en el punto anterior permite simultáneamente observar mediante un gráfico el porcentaje de ejecución del plan, así mismo este aspecto permite tomar las decisiones correspondientes.

Evaluación del Plan de Compras 2021:

- **Plan Anual de Compras 2021.**

Como se indicó anteriormente, originalmente el plan anual de compras 2021, contenía 92 líneas. Distribuidas de la siguiente manera:

Servicio	Cantidad de líneas
Administración	8
Banco de Ojos	0
Enfermería	79
Sala de Operaciones	2
Mantenimiento	3
Registros Médicos	0

Al finalizar el periodo de adquisición 2021, el PAC fue modificado en cinco (05) ocasiones, siendo que, de acuerdo a las recomendaciones de los servicios solicitantes, algunas líneas fueron excluidas así también, como la inclusión de otras. En ese sentido, el PAC quedó determinado a 20 líneas.

Motivos de exclusión de líneas:

- ❖ La necesidad feneció, por motivos de adquisición de otros productos que satisfacían la necesidad.
- ❖ Algunas líneas fueron adquiridas por otros procedimientos de compra como vale de caja chica.
- ❖ Algunas de las líneas incluidas inicialmente en el plan correspondían a insumos que ya estaban incluidos en varios procesos de compra en ejecución de prórroga contractual, por lo que fue necesario excluirlas de dicho plan.
- ❖ Como parte de la reorganización de necesidades y la priorización de las mismas producto de la emergencia nacional ocasionada por el COVID-19.

- **Compras no realizadas de acuerdo con el plan:**

Al finalizar el periodo de adquisición, se observa que un total de dos (02) líneas no fueron ejecutadas. En el análisis de resultado se muestra mediante un grafico el comportamiento de ejecución.

- **Otras compras realizadas no previstas en el plan y las causas que originan las desviaciones respecto al plan:**

Los artículos siguientes se incluyeron en el Plan Anual de Compras de la Clínica Oftalmológica del 2021, como se indicó anteriormente, el plan fue modificado en cinco (05) ocasiones, debido a que la adquisición de algunas líneas feneció. Sin embargo, en otro sentido fue necesario incluir nuevas líneas, por los motivos descritos a continuación:

- Se observaron errores materiales que conllevaron a la no inclusión de líneas correspondientes a artículos de uso regular en la prestación del servicio.
- Algunas líneas correspondientes a activos no fueron incluidas inicialmente, esto debido a que la necesidad surgió de manera repentina, ante ello se procedió a realizar la correspondiente inclusión.

Las siguientes líneas corresponden a las compras no previstas en el plan de compras 2021:

Descripción del bien, servicio u obra	Proyecto o programa responsable	Monto estimado de la compra	Procedimiento a tramitar	Periodo estimado para iniciar concurso	Fuente de financiamiento	Observaciones
Mantenimiento preventivo y correctivo de ultrasonido oftalmológico	Mantenimiento	€831,438.00	Compra directa	I cuatrimestre	Local	2021CD-000001-2802
Bombillos para equipos médicos	Mantenimiento	€6,475,188.00	Compra directa	II cuatrimestre	Local	2021CD-000001-0001102802
Compresores de aire tipo tornillo y estacionario	Mantenimiento	€8,387,061.24	Compra directa	III cuatrimestre	Local	2021CD-000008-0001102802
Mantenimiento preventivo y correctivo microscopios Moller Wedell	Mantenimiento	€10,790,049.20	Compra directa	III cuatrimestre	Local	2021CD-000006-0001102802
Mantenimiento preventivo y correctivo lámparas quirúrgicas celíticas	Mantenimiento	€7,247,648.00	Compra directa	III cuatrimestre	Local	2021CD-000004-0001102802
Transferencia automática para el sistema eléctrico con mantenimiento preventivo y correctivo	Administración	€8,440,053.00	Compra directa	III cuatrimestre	Local	2021CD-000007-0001102802
Mesa Quirúrgica para Cirugía Oftalmológica con Mantenimiento	Sala de operaciones	€26,514,600.00	Compra directa	III cuatrimestre	Local	2021CD-000010-0001102802

### **Análisis de Resultado:**

El resultado que arroja el comportamiento de ejecución del plan de compras 2021, se muestra en el grafico siguiente:



**Identificar acciones de mejora:**

- ✓ Orientar a los servicios para que no sean incluidas líneas que se encuentran en ejecución a través de contratos prorrogables.
- ✓ En la medida de lo posible, promover únicamente la inclusión de líneas que se pretenden adquirir mediante el procedimiento de compra directa.
- ✓ Realizar reuniones de control al finalizar cada cuatrimestre, esto para determinar el estado de las líneas pendientes de ejecutar.
- ✓ Agrupar líneas, con el objetivo de incorporar la mayor cantidad de líneas en un determinado concurso.

**Aprobación:** Dra. Marisela Salas Vargas, Directora Médico.