



Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva
Dirección General
Teléfono: 2523-5902 / Fax: 2255-0465

Evaluación de Ejecución Plan Anual de Compras 2022

Nombre de la Unidad / Unidad Programática:

- Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva / 2105

Datos Generales:

- **Nivel que les faculta el MODICO:** Clase A
- **Cantidad de servicios a atender:** 24

1. Anestesia	9. Farmacia - FIV	17. Patología
2. Bienes y Servicios	10. Ginecología	18. Prisma
3. Cirugía General	11. Ing. Mantenimiento - FIV	19. Psicología
4. Consulta Externa	12. Laboratorio Clínico – FIV	20. Radiodiagnóstico
5. Dirección Administrativa Financiera	13. Medicina	21. Redes
6. Dirección Médica	14. Neonatología	22. Ropería
7. Emergencias	15. Nutrición	23. Servicios Generales
8. Enfermería	16. Obstetricia	24. Terapia Respiratoria

Cantidad de concursos por tipo de procedimiento:

- **Compras Directas:** 122
- **Compras Licitación Abreviada:** 10

Cantidad de solicitudes realizadas a Catalogo con el fin de realizar las compras por medio de SICOP:

- **Homologación de códigos:** 45
- **Inclusión de códigos:** 43



Datos de actos finales:

Por medio de un adecuado proceso de planificación, se logró la correcta adquisición de bienes y servicios, identificando las necesidades vigentes y futuras de este Centro Hospitalario, de modo que se permita un mejoramiento global en el desarrollo de las funciones realizadas en beneficio de la población del Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva, mediante la prestación de un servicio de calidad a las usuarias, con una mejora continua en la eficiencia de los procesos.

Otros datos para destacar:

- En el caso de bienes, se verificaron los indicadores de rotación y proyección de consumo, con el fin de determinar las cantidades a solicitar, con el fin de evitar inventarios excedentes o faltantes.
- Se realizó estimación preliminar de los precios de los bienes o servicios actualizados al momento de solicitarlos, mediante la recolección de datos actualizados y fidedignos, aplicando el pertinente estudio de mercado.
- Análisis del cumplimiento de las metas con respecto a lo indicado en el Plan de compras por servicio.
- Se da seguimiento y control periódico a los servicios solicitantes, con el fin de evaluar y depurar la lista de artículos planificados, con el objetivo de incluir en el Plan Anual de Compras únicamente los códigos que se requieren durante el periodo 2022.
- Se realizó evaluaciones periódicas a las metas establecidas sobre la ejecución de compras, cotejando el Plan Anual de Compras con las solicitudes previamente entregadas en el Área de Gestión Bienes y Servicios, mediante el ajuste y modificación al Plan Anual de Compras 2022, con el fin de alcanzar un cumplimiento total de las compras proyectadas.
- Se programaron reuniones de seguimiento en conjunto con la Jefatura Inmediata del Área de Gestión de Bienes y Servicios, a los diferentes servicios para apoyarlos en los procesos de compra, por medio de SICOP, minimizando el impacto ante un nuevo sistema con el fin de cumplir con las directrices dadas por la Caja por medio de la Gerencia de Logística en los nuevos procesos.



Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva

Dirección General

Teléfono: 2523-5902 / Fax: 2255-0465

- Se cumple la proyección estimada de reducción en las solicitudes de homologación de códigos en el Plan de Compras 2022, gracias a la revisión exhaustiva de las solicitudes, alcanzando así la meta de disminuir la cantidad de modificaciones e inclusiones

Evaluación del Plan Anual de Compras:

- Análisis del cumplimiento de las metas con respecto a lo indicado en el Plan de compras por servicio.

SERVICIOS	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Anestesia	100%
Bienes y Servicios	100%
Cirugía General	100%
Consulta Externa	100%
Dirección Administrativa Financiera	100%
Dirección Médica	100%
Emergencias	100%
Enfermería	100%
Farmacia – FIV	100%
Ginecología	100%
Ing. Mantenimiento – FIV	100%
Laboratorio Clínico – FIV	100%
Medicina	100%
Neonatología	100%
Nutrición	100%
Obstetricia	100%
Patología	100%
Prisma	100%
Psicología	100%
Radiodiagnóstico	100%
Redes	100%
Ropería	100%
Servicios Generales	100%
Terapia Respiratoria	100%
TOTAL	100%

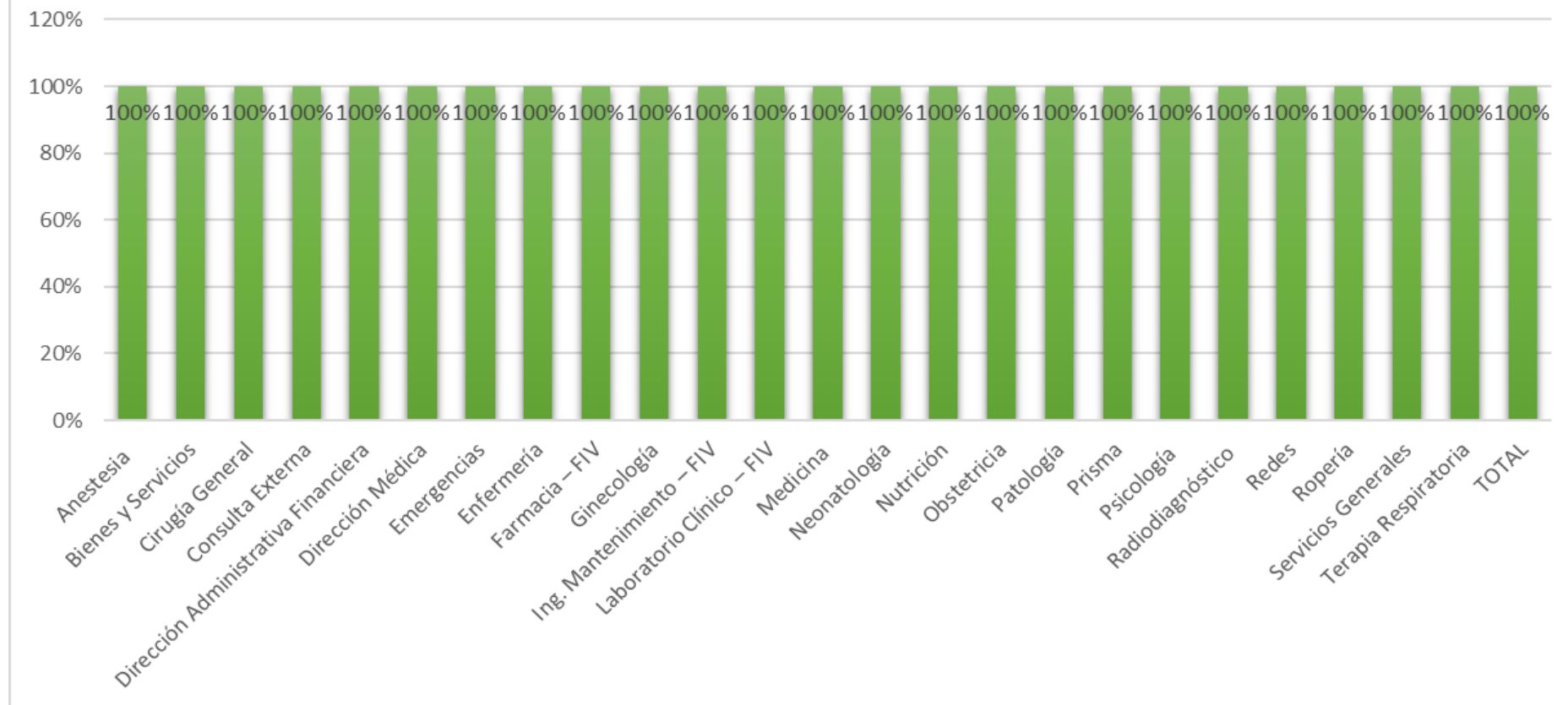


Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva

Dirección General

Teléfono: 2523-5902 / Fax: 2255-0465

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN





- **Medición de la contribución entre las metas alcanzadas y los objetivos estratégicos:**

DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE
Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Compras	100%
Modificaciones al Plan Anual de Compras	100%

- **Compras realizadas de acuerdo con el plan:**
 - 132 compras
 - 687 líneas ejecutadas Plan Anual de Compras 2022.
 - 349 líneas ejecutadas Modificación Plan Anual de Compras 2022.
- **Compras no realizadas de acuerdo con el plan:**
 - 0 compras no ejecutadas de acuerdo con el Plan Anual de Compras 2022.

Análisis de resultados

Después del análisis correspondiente se concluye que:

- El acompañamiento y seguimiento constante hacia los servicios participantes de las solicitudes de compra, generó resultados altamente positivos en la ejecución del Plan Anual de Compras 2022, con un nivel de cumplimiento de un 100%.
- La participación activa de los servicios en el proceso de compra permitió una apertura y familiarización con el Sistema de Compras Públicas SICOP, minimizando el riesgo inherente de error como parte de la habitual resistencia al cambio y la nueva metodología de registro de las solicitudes de compra.
- La correcta planificación, ejecución y seguimiento de las necesidades de los diferentes servicios del Hospital contribuyó en satisfacer las necesidades reales de los servicios, y por consiguiente, se brindó un servicio ininterrumpido a los usuarios internos y externos de este centro hospitalario.



Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva
Dirección General
Teléfono: 2523-5902 / Fax: 2255-0465

Identificar acciones de mejora

La Sub-Área de Planificación, tiene como tarea realizar las acciones necesarias para asesorar y capacitar a los jefes de Servicios y personal de apoyo, sobre las gestiones a realizar para la correcta planificación de las compras de Bienes y Servicios requeridas por cada Servicios.

Por lo tanto, se considera necesario detallar las siguientes acciones de mejora:

- Excluir del Plan de Compras, aquellos Bienes y Servicios que cuentan con un contrato vigente y/o prorrogable, así como las compras mediante Caja Chica y/o Vale de Caja Chica.
- Implementar los mecanismos necesarios para generar una consciencia de responsabilidad sobre la importancia de la correcta ejecución de las solicitudes de compra, en aras de minimizar las modificaciones al Plan de Compras.
- Promover la capacitación y actualización periódica sobre el uso de la herramienta SICOP, así como la Ley de Contratación Pública N° 9986, dada la necesidad de minimizar la devolución de solicitudes, como consecuencia de los errores en la confección de estas y la importancia de crear una cultura de actualización y aprendizaje constante.

FIRMA AUTORIDAD SUPERIOR
Dr. José Miguel Villalobos Brenes
Director General

cc. Archivo