



## EVALUACIÓN DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE COMPRAS 2022

### Nombre de la Unidad / Unidad Programática:

#### Dirección de Centros Especializados UP2944

La unidad está integrada por el despacho y tres centros especializados: Centro Nacional de Imágenes Médicas (UP 2805), Banco Nacional de Sangre (UP 8301) y Laboratorio de Genética Humana Molecular (UP 2804) que realizan trámites bajo la nomenclatura de la unidad.

### Datos Generales:

Cantidad de servicios atender: 15 entre los tres centros especializados y el despacho de Dirección.

Cantidad de Concursos Por Tipo de Procedimiento:

Compras directas: 25 (2 Dirección de Centros Especializados (como apoyo al despacho de Gerencia Médica), 12 Centro Nacional de Imágenes Médicas, 6 Banco Nacional de Sangre y 5 Laboratorio de Genética Humana Molecular). Adicionalmente, durante este año se culminó la compra directa 2021CD-000017-0001102944 (suministro y recarga de helio) que fue iniciada el año anterior, por lo que no será considerada dentro de los indicadores de planificación y análisis de 2022.

Licitaciones Abreviadas: 1 (Dirección de Centros Especializados)

Licitaciones Públicas: No se ejecutaron

Datos de Actos Finales (estos impactan en la ejecución del Plan): 20 contrataciones adjudicadas en firme, 1 infructuosa y 5 en proceso de selección del adjudicatario.

### Evaluación del Plan Anual de Compras:

- Análisis del cumplimiento de las metas en cuanto adquisiciones

Esta Dirección considera que los resultados son adecuados, ya que se atendió en tiempo y forma el requerimiento de bienes y servicios de los centros, superando significativamente la cantidad de contrataciones del año 2021 y consolidando la metodología de trabajo conjunto, mejorando los plazos de ejecución y control de los procesos.

También es importante recalcar que durante este año, se desarrolló el proceso de implementación de las prórrogas facultativas previstas en el cartel, para las contrataciones desarrolladas el año anterior. Por otra parte, en los casos en que fue meritorio, se aplicó el contrato adicional (2021CD-000001-0001102944).

Bajo ese entendido el Programa de Adquisiciones (incluyendo las modificaciones justificadas) contiene 67 líneas de las cuales se desprendió un total aproximado de 63 compras programadas.

De estas se realizaron 25 compras directas (con una infructuosa) y 1 licitación abreviada, sin embargo es importante destacar que una cantidad importante de requerimientos pudieron ser subsanados por medio de la implementación de contratos adicionales, utilización de convenios marco y compras conjuntas.

Adicionalmente, en otros casos no se desarrolló la contratación debido a que desde el punto de vista logístico y estratégico, cada centro tomó la determinación de ejecutar el trámite en otro período o no le fue factible culminar con las fases de planificación y aprobación previas.

Finalmente, se presentaron situaciones en que la Administración pudo resolver sus requerimientos mediante traslados de activos de otras unidades o bajo la figura de compras con fondos de caja chica.

Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Compras	(Compras ejecutadas (26) /Compras programadas (63)) * 100 41%
Modificaciones al Plan Anual de Compras	(Cantidad de modificaciones al Plan de Compras solicitadas y aprobadas (5) /Cantidad de modificaciones recibidas (5)) * 100: 100%

Por otra parte, también se presentan (adjunto) los indicadores de gestión de contratación administrativa para el año 2022:

INDICADOR		INSTRUMENTO DE MEDICIÓN	RESULTADOS
			ANUAL
COMPRAS GESTIÓN DE	Procedimientos efectivos	(Procedimientos adjudicados / Procedimientos tramitados según período) * 100 (20/26)	76%
	Procedimientos desiertos	(Procedimientos desiertos / Procedimientos tramitados según período) * 100	0%
	Procedimientos infructuosos	(Procedimientos infructuosos / Procedimientos tramitados según período) * 100 (1/26)	4%
	Partidas efectivas	(Partidas adjudicadas / Número de partidas tramitadas) * 100 (48/51)	94%
ADJUDICACIÓN	Incorporación de resolución administrativa para prórroga al plazo adjudicación	(Cantidad de procedimientos con resolución administrativa para prórroga al plazo/cantidad de procedimientos con incumplimiento al plazo de adjudicación según cronograma)	100%
	Incumplimiento al plazo de adjudicación	(Cantidad de procedimientos que exceden la prórroga legal al plazo de adjudicación/Cantidad de procedimientos tramitados) * 100 (1/26)	4%
	Nivel de efectividad de la adjudicación	(Cantidad de recursos de revocatoria aprobados/total de adjudicaciones) * 100	0%

- Compras realizadas de acuerdo al plan.

Número de procedimiento	Descripción del objeto	Estado final
2022CD-000001-0001102944 *	Kits descartables para la recolección de plaquetas con o sin aditivo y plasma por aféresis. Banco Nacional de Sangre bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000002-0001102944	Adquisición de bobinas para resonancia magnética y maniquí antropomórfico (fantoma), para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme
2022CD-000003-0001102944	Contratación de servicios de mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos de equipos médicos varios (5 partidas) balanzas, detector y esfigmomanómetro, para el Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000004-0001102944	Adquisición de insumos de analizador genético (8 partidas) oferente único para el Laboratorio de Genética Humana Molecular bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000005-0001102944	Adquisición de insumos plásticos (8 partidas) para el Laboratorio de Genética Humana Molecular	Adjudicada en firme
2022CD-000006-0001102944	Agua libre de ADNAsas y ARNAsas grado biología molecular para Laboratorio Genética Humana Molecular	Infructuosa

Número de procedimiento	Descripción del objeto	Estado final
2022CD-000007-0001102944	Compra de aire acondicionado para el Banco Nacional de Sangre	Adjudicada en firme
2022CD-000008-0001102944	Compra de cuartos fríos especializados y accesorios para el Banco Nacional de Sangre	Adjudicada en firme
2022CD-000009-0001102944	Compra de Equipo Médico para el Banco Nacional de Sangre	Adjudicada en firme
2022CD-000010-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para extintores y gabinetes contra incendios, recarga de extintores, pruebas hidrostáticas para extintores para el Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000011-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para Ascensor Hidráulico marca Schindler para el Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000012-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para puertas automáticas del Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000013-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para plantas eléctricas del Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000014-0001102944	Compra productos varios para Clínicas de Cesación de Tabaco (Designación de GM)	Adjudicada en firme
2022CD-000015-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para desfibrilador del Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000016-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para centrífugas del Laboratorio de Genética Humana Molecular bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000017-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para transformador del Banco Nacional de Sangre bajo la modalidad de entrega según demanda	Adjudicada en firme
2022CD-000018-0001102944	Compra de microscopio para el Banco Nacional de Sangre	Adjudicada en firme
2022CD-000019-0001102944	Desinstalación, suministro e instalación de equipo Electromecánico con su mantenimiento preventivo para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme
2022CD-000020-0001102944	Compra de computadoras portátiles para UTLE (Designación de GM)	Adjudicada en firme
2022CD-000021-0001102944	Compra de sillas ergonómicas para el Centro Nacional de Imágenes Médicas	Adjudicada en firme
2022CD-000022-0001102944	Contratación servicios limpieza para el Laboratorio de Genética Humana Molecular	En proceso
2022CD-000023-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para equipos de precisión del Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	En proceso
2022CD-000024-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para monitor de signos vitales del Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	En proceso

Número de procedimiento	Descripción del objeto	Estado final
2022CD-000025-0001102944	Mantenimiento preventivo, correctivo y repuestos para máquina de anestesia del Centro Nacional de Imágenes Médicas bajo la modalidad de entrega según demanda	En proceso
2022LA-000001-0001102944	Reactivos Fluorescentes del Laboratorio de Genética Humana Molecular bajo la modalidad de entrega según demanda	En proceso

\* Se aplica contrato adicional por un 50% para procurar disponibilidad de kits de aféresis.

- Compras no realizadas de acuerdo con el plan.

Considerando el programa inicial, en total no se realizaron aproximadamente 37 contrataciones, sin embargo esto no puede abordarse como un elemento originado desde la propia unidad, ya que se debe a limitaciones al momento de construir los requisitos previos en los centros (órganos técnicos) y a que las necesidades pudieron ser atendidas de forma alterna (contratos adicionales, apoyo de otras unidades o ajustes en los procesos), así como cambios en la priorización de las unidades usuarias, en las cuales por factores como el tiempo, presupuesto o situaciones emergentes, se tomó la determinación de no realizar el trámite o este dejó de ser necesario.

Otro aspecto por analizar es que los centros priorizaron adecuadamente los objetos contractuales de mayor impacto e inversión, por lo que lograron gestionarse los esenciales para la operativa y continuidad de los servicios.

También, debe ponderarse que la Institución sufrió un período de incertidumbre debido al ajuste profundo y sorpresivo que se generó, respecto a la metodología de contratación de servicios de mantenimiento con posibilidad de adquirir repuestos, hecho que obligó a retrotraer el proceso de aprobación de tres de estas contrataciones, con el objeto de ajustar los requisitos previos a dicho cambio.

En resumen, todos los trámites que fueron presentados de forma adecuada y completa ante esta Dirección, se tramitaron de manera eficiente.

A continuación, se presenta un resumen de las contrataciones no desarrolladas y la forma en que se atendieron algunas de estas necesidades:

Centro Nacional de Imágenes Médicas: dentro de las compras que no fue factible desarrollar se encuentra el mantenimiento de varios equipos electromecánicos como aires acondicionados convencionales (contrato adicional vigente), alarma contra incendios, sistema de bombeo pluvial (se pretende sustituir con guía de reemplazo), unidades de potencia ininterrumpida y renovación del sistema eléctrico (parte técnica descartó el requerimiento) y otros.

Además, se muestra el alquiler de edificio y el servicio de mudanza, dado que se valora la utilización de bienes inmuebles institucionales y la adquisición de insumos como monitores grado médico, accesorios de informática, audífonos de bobina, habilitación de sala de lactancia (resuelto con material donado y adquisición por caja chica), cámaras de seguridad (en proceso de coordinación con el Área de Investigación y Seguridad), accesorios de fontanería y repuestos de silla de ruedas (no requeridos finalmente).

Como un caso aislado, se muestra la contratación de servicios de resonancia magnética, debido a que aunque los requisitos previos fueron gestionados y analizados en varias ocasiones, no fue posible obtener los recursos presupuestarios y la comisión técnica designada mostró oposición a la firma final de los documentos, factores emergentes que impidieron el inicio del trámite, según lo planeado.

No obstante, una cantidad significativa de estos objetos fueron cubiertos mediante la implementación de un contrato adicional (aplicado sobre el contrato que se mantenía del período anterior), gestiones con fondos de caja chica (debido a su valor) o conforme transcurrió el período 2022, se identificó que no sería necesaria su obtención.

Banco Nacional de Sangre: dentro de los objetos contenidos en el plan y que finalmente no se adquirieron se encuentran el mantenimiento del portón (descartado por motivos presupuestarios), la compra de cera en pasta, jabón líquido, jabón en crema (trámite de caja chica), cámaras de seguridad (en proceso de coordinación con el Área de Investigación y Seguridad) e incentivos (atendido mediante contrato adicional).

Laboratorio de Genética Humana Molecular: destaca la no contratación del alquiler del nuevo edificio, dado que se encuentra en proceso de planificación y aprobación gerencial (obtenida recientemente), según la normativa institucional, las rondas Interlaboratoriales (se debe gestionar mediante normativa especial y no contratación administrativa), la compra de un switch (debido a la valoración de conveniencia por el eventual cambio de edificio) y el soporte técnico remoto de sistema DNA VIEW (se requiere mayor profundidad en el análisis de su requerimiento y mercado disponible).

Finalmente, se presenta el mantenimiento de equipo de cómputo donde a pesar de los esfuerzos y seguimiento de esta Dirección, la instancia técnica gerencial no materializó una ruta clara de ejecución debido a los cambios relacionados con SICOP. En este momento, se está trabajando en el proceso de planificación, mediante un inventario inicial de equipos por atender, obtenido a nivel de los centros especializados.

- Otras compras realizadas no previstas en el plan y las causas que originan las desviaciones respecto al plan.

Durante este período se realizaron 5 modificaciones, en las cuales se efectuaron los siguientes cambios:

- 1- Ajuste en el detalle de las bobinas por adquirir y compra de productos de plástico (CNIM-LGHM).
- 2- Inclusión de contratación de servicios de resonancia magnética y mantenimiento de desfibrilador y máquina de anestesia (CNIM).
- 3- Inclusión de compra de productos para las Clínicas de Cesación de Tabaco (DICE-UEP-GM) y equipo médico (BNS).
- 4- Adhesión de computadoras portátiles (DICE-UTLE-GM).
- 5- Adición de Desinstalación, suministro, instalación y mantenimiento de equipos de aire acondicionado (CNIM).

Es importante señalar que cada modificación se hizo previa solicitud y justificación de la unidad solicitante y únicamente para los servicios de resonancia magnética, no fue posible gestionar la contratación debido al faltante presupuestario e inconvenientes con la firma final de los documentos por parte de la comisión técnica designada.

**Análisis de Resultado:** Si bien es cierto un porcentaje de cumplimiento de 41% no es el ideal bajo una visión cuantitativa, esta Dirección considera de gran importancia el esquema de trabajo instaurado durante el año 2022, visualizándolo como un período esencial y productivo, donde se afianzó la figura de organización y trabajo y se resolvieron los requerimientos esenciales de los centros. Parte de esta labor incluyó atender procesos tales como:

- Continuidad de un rol de trabajo coordinativo con tres centros que permitiera subsanar los aspectos de competencia y manejo sicop.
- Capacitación y acompañamiento continuo de los seis centros (incluyendo los que poseen unidad de compras).
- Intermediación de procesos, incidentes y gestiones con las instancias técnicas institucionales (ARE, DJ y GM).
- Fortalecimiento de la comunicación con los diversos actores del proceso, recordando que cada unidad tiene su propia dirección y administración, mismas que toman decisiones particulares sobre el manejo de personal, presupuesto, priorización y otros que terminan afectando la operativa de abastecimiento.
- Revisión de documentos, requisitos previos y trámites de compra de las tres unidades y asesoría con los centros que poseen unidad de compras.
- Gestión de cambios como el Reglamento de Distribución de Competencias (REDICO), Ley General de Contratación Pública No. 9986, inicio de la labor de verificación de legalidad, entre otros.
- Seguimiento de gestión del programa de adquisiciones con los seis centros.

Aunque estos elementos no se traducen en un porcentaje, si son muestra de un resultado positivo, el cual responde a que este esquema es funcional y permite manejar un proceso cuidadoso de mejora en conjunto con los centros.

Por otra parte, debe destacarse que la no gestión de compras es multifactorial, ya que los motivos van desde limitaciones de la parte técnica al elaborar los requisitos previos hasta decisiones presupuestarias o de priorización de la autoridad de cada centro, aspectos que trascienden el tramo de control de la unidad de compras y de esta Dirección.

Punto y aparte de lo expuesto previamente, como conclusión final, cabe reiterar que los centros especializados obtuvieron los elementos esenciales para su funcionamiento, dado que de forma articulada con los centros se gestionaron las compras posibles y se desarrollaron otros escenarios de solución contractual e institucional que permitieron satisfacer las necesidades de primer orden.

#### Identificar acciones de mejora

1. Mantener el seguimiento periódico del PAC entre la Dirección y los centros.
2. A nivel de los centros fortalecer y reforzar el rol de las instancias técnicas como parte esencial del proceso.
3. Apoyar capacitación de las instancias técnicas y administrativas

**Aprobación:** Firmado por el máximo jerarca de la unidad programática Dr. Julio Calderón Serrano

