



**CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL**

Presidencia Ejecutiva

Dirección de Planificación Institucional

Teléfono: 25390000 ext. 8432 / 8447 / 6272

Correo electrónico: pr\_dpi@ccss.sa.cr / coinccss@ccss.sa.cr

---

**PE-DPI-136-2023/PE-DAE-0252-2023**

01 de marzo de 2023

Directores (as)

**Miembros Junta Directiva – UP 1101**

**Asunto: Propuesta para la actualización del “Portafolio de Proyectos de Inversión en Infraestructura y Tecnologías, Decenio 2023-2032”, para toma de decisión.**

Estimado señor:

Reciba un atento saludo. En cumplimiento del artículo 3° de la sesión ordinaria N° 9295, celebrada el 21 de noviembre del año 2022, que indica:

*“ACUERDO TERCERO: Instruir a la Gerencia General en conjunto con las gerencias involucradas, la dirección de planificación institucional, así como la dirección actuarial y económica, realizar una revisión del portafolio de inversiones en infraestructura y equipo, así como el plan de ejecución de las obras de esos proyectos, de manera que se adecue a las posibilidades financieras institucionales y posteriormente se actualice la valuación actuarial.”*

Se adjunta para la correspondiente presentación en Junta Directiva, el “Informe técnico sobre la actualización del Portafolio Estratégico Institucional 2023-2032” elaborado en conjunto con la Gerencia de Infraestructura y Tecnologías, Dirección de Presupuesto de la Gerencia Financiera y la Presidencia Ejecutiva. Asimismo, se adjunta para su consideración, la siguiente propuesta de acuerdos.

**Propuesta de Acuerdos:**

Considerando la presentación realizada del Portafolio Estratégico de Proyectos 2023-2032, contenida en el oficio PE-DPI-136-2023/PE-DAE-0252-2023, en el cual considera la actualización de la programación física y financiera, los gastos recurrentes incrementales y su efecto en la sostenibilidad financiera institucional, esta Junta Directiva ACUERDA:

Primero: Dar por atendido el artículo 3° de la sesión N° 9295 del 21 de noviembre de 2022, así como el artículo 80° de la sesión N° 9132 del 15 de octubre de 2020.

Segundo: Aprobar la estructura propuesta para el Portafolio Estratégico de Proyectos, distribuida en dos grupos: proyectos en ejecución y proyectos en maduración para los años 2023 al 2032. La conducción del proceso de gestión del portafolio será liderada por la Dirección de Planificación Institucional con el apoyo de las gerencias institucionales.



## CAJA COSTARRICENSE DE SEGURO SOCIAL

Presidencia Ejecutiva

Dirección de Planificación Institucional

Teléfono: 25390000 ext. 8432 / 8447 / 6272

Correo electrónico: pr\_dpi@ccss.sa.cr / coinccss@ccss.sa.cr

---

Tercero: Aprobar la continuidad del Portafolio de Proyectos Estratégicos en Ejecución para el periodo 2023-2032 de acuerdo con los análisis presentados por la Presidencia Ejecutiva y el equipo técnico. Asimismo, designar en la Dirección de Planificación Institucional con el apoyo de las gerencias, el análisis de proyectos en maduración que permita definir su traslado al grupo en Ejecución, según las posibilidades institucionales y el modelo de gobernanza definido para el portafolio.

Cuarto: Instruir a la Dirección de Planificación Institucional la actualización de la normativa, procedimientos y control del Portafolio Estratégico de Proyectos, según las consideraciones realizadas para mejorar la gobernanza en esta materia, así como la implementación de los cambios en coordinación con las gerencias.

Atentamente,

Ing. Susan Peraza Solano  
Directora  
Dirección de Planificación Institucional

MSc. Carolina González Gaitán  
Subdirectora  
Dirección Actuarial y Económica

Anexos:

- "Informe técnico sobre la actualización del Portafolio Estratégico Institucional 2023-2032".

**Copia:**

Msc. Marta Esquivel Rodríguez, Presidenta, Presidencia Ejecutiva  
Ing. Jorge Granados Soto, Gerente, Gerencia de Infraestructura y Tecnologías  
Lic. Luis Diego Calderón Villalobos, Gerente, Gerencia Financiera  
Lic. Sergio Gómez Rodríguez, Director, Dirección de Presupuesto  
📁 Archivo